



**UNIVERSITEIT
GENT**

INFOSESSIE

MASTER IN

HET MANAGEMENT EN BELEID VAN DE GEZONDHEIDSZORG

Prof. dr. Paul Gemmel

Master of Science
in het Management en Beleid
van de Gezondheidszorg



HELLO,

LET ME INTRODUCE MY

FACULTY OF MEDICINE

AND HEALTH SCIENCES TO YOU...

PROGRAMMA

- **19u30:** Verwelkoming en kennismaking met het curriculum en onderwijsdoelstellingen van de opleiding,
Prof. dr. Paul Gemmel
- **20u30:** Ervaringen van een alumnus,
Mw. Leen Ackaert
- **20u45:** Mogelijkheid tot het stellen van vragen
- **21u00:** Mogelijkheid tot contact met huidige studenten en inzage cursusmateriaal

DOCUMENTATIE INFODAG?

De presentatie kan geraadpleegd worden via volgende link:
<https://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/manaba/documenten-mb>

OF

via volgende QR-code:



Ook terug te vinden op het programma.

TEVREDEN OVER DE INFODAG?
UW MENING TELT!

Gelieve uw mening over deze infodag mee te delen via het evaluatieformulier en te deponeren in de daarvoor voorziene doos.

Stylo's kan u vinden aan de doos.

Missie UGent

- De UGent wil een **creatieve gemeenschap** zijn van medewerkers, studenten, en alumni, verbonden door de waarden die de UGent uitdraagt: **engagement, openheid en pluralisme**.
- Ons credo is **Durf Denken**: we hebben een stevige boon voor studenten en personeelsleden met een **kritische zin**.





ZES

streefdoelen voor onderwijs

1: denk **BREED**



kritische zin
perspectiefwisseling
openheid
pluralisme
en tolerantie

tegenover
afwijkende gezichtspunten

staan centraal in het onderwijs

2: BLIJF ONDERZOEKEN



onderzoek
als fundament
van
onderwijs

innovatieve theorieën
baanbrekende bevindingen
nieuwe data



3

Stem

TALENT



studenten en lesgevers

de kans geven
hun talenten
maximaal te ontwikkelen

en voorzien in
optimale voorlichting
begeleiding
uitdaging

4: BOUW MEE



studenten
lesgevers
alumni
werkveld

zijn actief betrokken
bij het onderwijs

nemen deel aan
beleid en evaluatie

Verleg Grenzen



internationalisering
heeft een prominente plaats

in het onderwijs
van de UGent

maximale kansen
om
internationale en interculturele
competenties
te verwerven

6: Kies Kwaliteit



kwakeiteitszorg
van opleidingen

door gezamenlijke
inspanningen van

opleiding
faculteit
bestuur

STUDEREN AAN DE UGENT

Onderwijs

Studentenaantal

Totaal	40.834
Bachelor:	21.232
Master	12.722
Manama:	1.306
Postgraduaat:	365
Doctoraat:	3.635



Bachelors	6
Masters	10
Manama's	8
Postgraduaten	11
+ nog diverse permanente vormingen	

BIJNA 9000
STUDENTEN



Studeren aan de Ugent Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen

Faculteit Economie en
Bedrijfskunde

Master in het Management en het Beleid
van de Gezondheidszorg

Vakgroep Marketing,
Innovatie en Organisatie

Vakgroep Volksgezondheid
en Eerstelijnszorg

Master in de Verpleegkunde en Vroedkunde

Master in de Gezondheidsbevordering

DE OPLEIDING MASTER IN HET MANAGEMENT EN BELEID IN DE GEZONDHEIDSZORG (MMBGZ)

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch



Master of Science
in het Management en Beleid
van de Gezondheidszorg

WAAROM 'MANAGEMENT EN BELEID' ?



VRAAGGESTUURDE ZORG



DOELMATIGE ZORG

WAAROM 'MANAGEMENT EN BELEID' ?

120.000 verpleegkundigen tekort



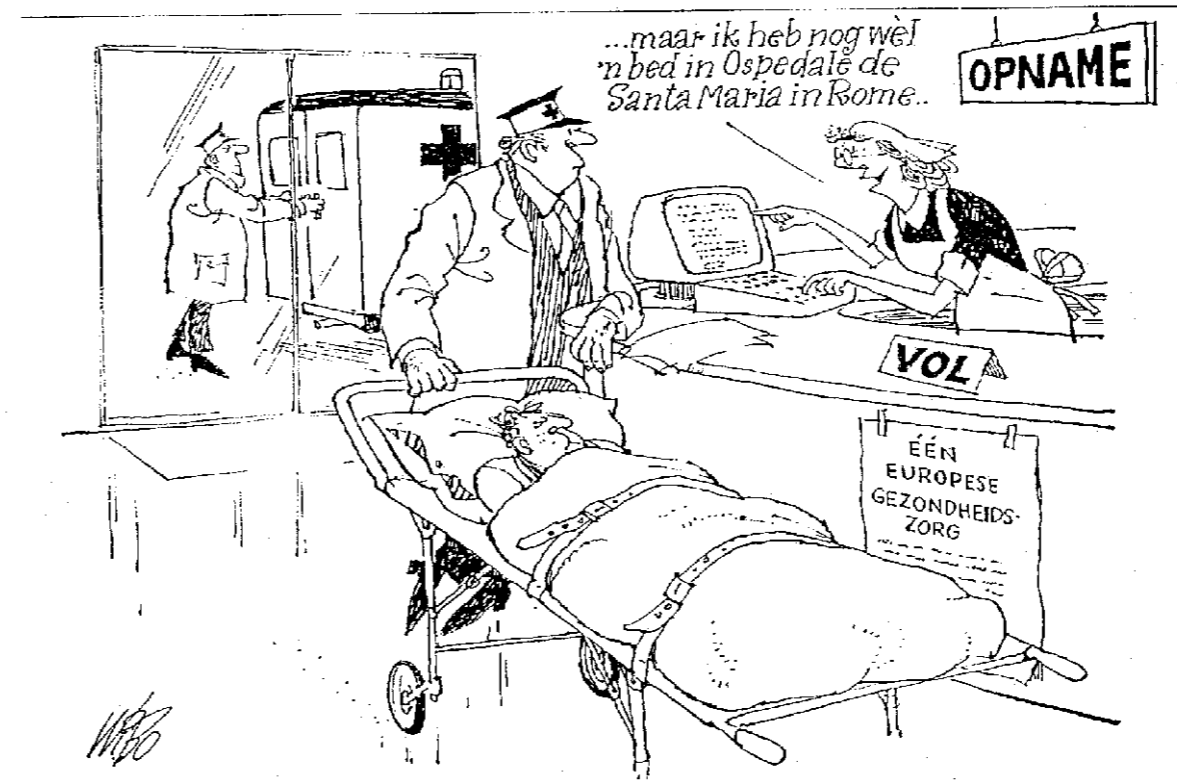
KAMAGURKA

**TOEKOMST
BEJAARDENZORG**

ZOMETEEN MAG JIJ
WEER DUWEN!



Bezoek ook www.kamagurka.com
schrijf je uit met een mail naar
kamatoon-unsubscribe@kamagurka.co.uk



Nederlanders radeloos op zoek naar ziekenhuisbed

Een vrouw brak een tijdje geleden haar heup vlak voor de deur van het VU-medisch centrum in Amsterdam. Een geluk bij een ongeluk zou je denken, maar dat was niet zo. In het ziekenhuis was geen leeg bed meer te bespeuren. Meer nog, alle ziekenhuizen in de buurt zaten boordevol. Dus belandde de vrouw drie dagen na haar val in het ziekenhuis van Oldenzaal, 159 kilometer van Amsterdam verwijderd.

In Nederland kijken ze niet meer op van zo'n verhaal. Regelmatig duiken er patiënten op die radeloos op zoek zijn naar een ziekenhuisbed. Ambulancewagens doorkruisen het land op zoek naar een plaats om hun patiënt af te zetten. En dat kost mensenlevens. „Jaarlijks sterven in Nederland enkele honderden patiënten met een hartaanval omdat er onvoldoende plaats is in de ziekenhuizen”, zegt dokter De Boer, voorzitter van de Nederlandse Vereniging voor Cardiologen.

De oorzaak ligt vooral in een schrijnend gebrek aan personeel. In Nederland zijn er 1,36 artsen per

uitzinnigheid toepast op het aantal Nederlandse artsen dat het beroep mag uitoefenen, is de afgelopen decennia duidelijk te streng geweest. Belgische artsen zijn daarom de jongste tijd erg welkom over de noordergrens om de tekorten aan te vullen. En steeds meer Belgische artsen gaan op de uitnodiging in omdat het loon en de werkomstandigheden in Nederland veel beter zijn.

Maar intussen moeten de Nederlanders leven met tergend lange wachlijsten. Vorig jaar zaten bijvoorbeeld meer dan 30.000 mensen te wachten op een orthopedische ingreep. De

ziekenhuizen is het nog erger gesteld. De wachlijsten worden met Nederlandse stijtheid en openheid bekendgemaakt. Ze leren dat je tegenwoordig noggen tot tachtig weken moet wachten voor je in een Amsterdams ziekenhuis aan de beurt bent voor een totale heupoperatie. Een galblaasoperatie

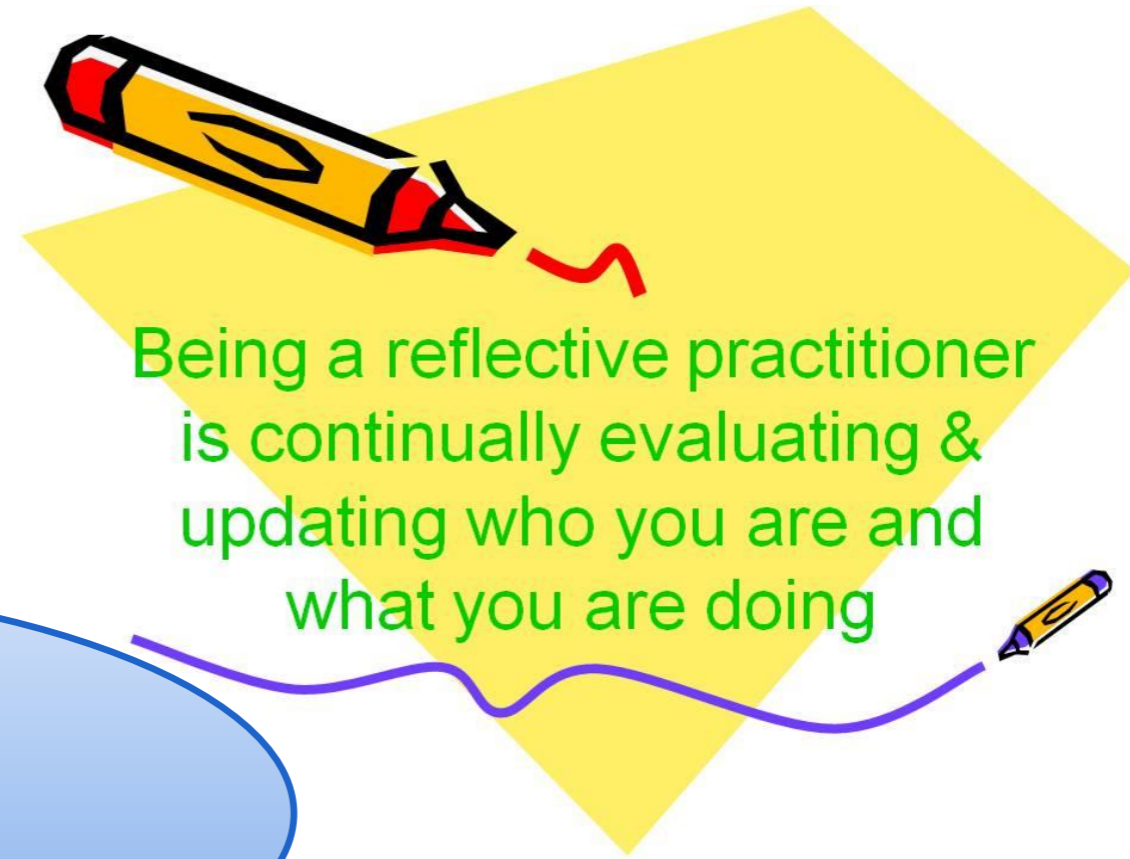
oplopen tot 92 weken. De jongste tijd wordt er ook veel geklaagd over de bureaucratie van het gezondheidsapparaat. Een Vlaamse arts die in Apeldoorn werkte, raakte gewond aan de vinger. Ze stelde zelf de juiste diagnose en wist wie haar zou kunnen helpen, maar het duurde nog vier dagen voor ze door

Toch blijft minister van Volksgezondheid Els Borst met Nederlandse zuinigheid toekijken op het budget, en blijft er een schrijnend gebrek aan artsen en ziekenhuisbedden bestaan. Zolang de overheid niets doet aan het capaciteitsprobleem, zullen de wachlijsten niet krimpen”, vrezden de ziekenfondsen. De

In Nederland moet je weken wachten op een operatie.

De Nederlandse overheid heeft haar hoop gesteld in een wet die garandeert dat iedereen binnen een redelijke termijn behandeld wordt. Om dat mogelijk te maken moeten er „meer handen aan het bed” komen en moet de bureaucratie worden teruggedrongen. Maar de wachlijsten blijven intussen aandikken. En ook dat kost de Nederlandse overheid geld. „Jaarlijks meer dan vijftien miljard euro”, berekende de universiteit van Amsterdam.

MISSIE/VISIE MMBGZ



MISSIE/VISIE MMBG7

In de praktijk staan



Kritisch-wetenschappelijk

MANAGEMENT

Reflectieve opleiding

Being a reflective practitioner is continually evaluating & updating who you are and what you are doing



Evidentie

Evidence based management

- 1 Best beschikbare wetenschappelijke inzichten
- 2 Eigen ervaring en kritisch denken + beslissingstools
- 3 Informatie uit de eigen organisatie
- 4 Belangen en voorkeuren van stakeholders

DOELSTELLING OPLEIDING MMBGZ

- De klemtoon te leggen op het **management van zorgorganisaties** binnen de context van een bepaald (overheids-)beleid.
- De opleiding vertrekt vanuit een **academisch-wetenschappelijke** invalshoek en onderscheidt zich op deze wijze van de vele andere managementopleidingen die meer gericht zijn op het aanleren van praktische vaardigheden.
- Het is dus belangrijk dat academisch-wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot de management- en beleidswetenschappen in de gezondheidszorg in de opleiding aan bod komt.
- Dit is volledig in lijn met de fundamentele waarden van een “**reflective practitioner**”, waarbij de reflectie gebeurt op basis van wetenschappelijke evidentie.

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Wat is je vooropleiding?

Vooropleiding	Aantal	Percentage
Verpleegkunde	40	50,0
Vroedkunde	5	6,3
Logopedie en Audiologie	5	6,3
Ergotherapie	6	7,5
Podologie	4	5,0
Medische Beeldvorming	2	2,5
Biomedische laboratoriumtechnologie	0	0,0
Voedings en dieetkunde	2	2,5
Toegepaste psychologie	0	0,0
Orthopedagogie	2	2,5
Optiek en Optometrie	1	1,3
Andere	13	16,3
TOTAAL	80	100,0

Andere, specificeer:

- Bedrijfsmanagement - KMO-management
- Sociaal werk
- Zorgtechnologie
- Banaba Spoedgevallenzorg en Intensieve Zorgen
- Medical management assistant (2)
- Sociaal Werk
- Office management / medical
- Internationaal ondernemen / bedrijfsmanagement
- Moraalwetenschappen
- Master Sociologie
- Master in de Farmaceutische Wetenschappen Master of Science in de klinische biologie
- Revalidatiewetenschappen en kinesitherapie
- Biomedische Wetenschappen (2)
- Master in de Farmaceutische Zorg (2)
- Revalidatiewetenschappen en kinesitherapie
- Criminologie
- BSc Orthopedagogiek, MSc Behavioural Science (research), BSc Rechtsgeleerdheid

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Welke richting volgde je in het secundair onderwijs?

Type onderwijs	Aantal	Percentage
Algemeen secundair onderwijs (ASO)	58	67,4
Kunstsecundair onderwijs (KSO)	1	1,2
Technisch secundair onderwijs (TSO)	22	25,6
Beroepssecundair onderwijs (BSO)	3	3,5
Andere:	2	2,3
TOTAAL	86	100,0

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Waarom heb je gekozen om aan de Universiteit Gent te studeren?

Waarom UGent	Helemaal niet akkoord	Eerder niet akkoord	Twijfel	Eerder akkoord	Helemaal akkoord
omwille van de afstand woonplaats-campus	14 (16,3%)	7 (8,1%)	10 (11,6%)	27 (31,4%)	28 (32,6%)
omwille van vrienden en/of familie die aan de Universiteit Gent studeren	32 (37,2%)	14 (16,3%)	16 (18,6%)	18 (20,9%)	6 (7,0%)
omwille van de inhoud van het programma van de opleiding	2 (2,4%)	1 (1,2%)	7 (8,2%)	32 (37,6%)	43 (50,6%)
omwille van de organisatie van het programma van de opleiding	4 (4,7%)	8 (9,3%)	21 (24,4%)	26 (30,2%)	27 (31,4%)
Omdat het niveau van de opleiding moeilijk is	19 (22,1%)	17 (19,8%)	33 (38,4%)	16 (18,6%)	1 (1,2%)
Omdat het niveau van de opleiding gemakkelijk is	40 (46,5%)	20 (23,3%)	25 (29,1%)	1 (1,2%)	0
Omwille van de ideologie van de Universiteit Gent	16 (18,6%)	12 (14,0%)	35 (40,7%)	21 (24,4%)	2 (2,3%)
Op aanraden van de hogeschool	36 (42,4%)	16 (18,8%)	20 (23,5%)	10 (11,8%)	3 (3,4%)
Op aanraden van de werkgever	48 (56,5%)	12 (14,1%)	11 (12,9%)	6 (7,1%)	8 (9,4%)
Omwille van de aantrekkelijkheid van de stad Gent	16 (18,8%)	6 (7,1%)	25 (29,4%)	23 (27,1%)	15 (17,6%)

Bevraging schakeljaar
2018-2019

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Om welke reden ben je aan de universitaire opleiding Management en Beleid in de gezondheidszorg begonnen?

Reden opleiding MB	Helemaal niet akkoord	Eerder niet akkoord	Twijfel	Eerder akkoord	Helemaal akkoord
Omdat dit door mijn huidige functie of werk vereist wordt	52 (61,2%)	18 (21,2%)	10 (11,8%)	2 (2,4%)	3 (3,5%)
Om later een leidinggevende functie te kunnen opnemen	3 (3,5%)	3 (3,5%)	7 (8,2%)	29 (34,1%)	43 (50,6%)
Om mijn huidige functie of werk beter te kunnen uitvoeren	30 (35,3%)	4 (4,7%)	10 (11,8%)	21 (24,7%)	20 (23,5%)
Om later wetenschappelijk onderzoek te kunnen verrichten	14 (16,5%)	12 (14,1%)	26 (30,6%)	22 (25,9%)	11 (12,9%)
Omdat ik liever verder studeer dan nu al in de arbeidsmarkt te stappen	38 (44,7%)	6 (7,1%)	13 (15,3%)	17 (20,0%)	11 (12,9%)
Om mijn gezinsleven beter te kunnen verenigen met mijn beroepsleven	55 (64,7%)	5 (5,9%)	10 (11,8%)	10 (11,8%)	5 (5,9%)
Om te zoeken naar een job met meer uitdaging	7 (8,2%)	3 (3,5%)	12 (14,1%)	35 (41,2%)	28 (32,9%)
Omdat de studierichting me interesseert	1 (1,2%)	1 (1,2%)	2 (2,4%)	34 (40,0%)	47 (55,3%)
Om een masterdiploma te halen	6 (7,1%)	5 (5,9%)	8 (9,4%)	29 (34,1%)	37 (43,5%)
Om andere reden *	19 (82,6%)	0	3 (13,0%)	0	1 (4,3%)

Bevraging schakeljaar
2018-2019

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



- Studenten met verschillende basisdiploma's (bachelors)
- Werkstudenten en pas afgestudeerden !
 - Fulltime en parttime werkstudenten
 - Studenten die tewerkgesteld zijn in RVT's, ziekenhuizen, thuiszorgorganisaties, revalidatiecentra, overheid, enz.
 - Werkstudenten krijgen vaak faciliteiten op het werk (bv. educatief verlof, flexibele uurroosters)

Bevraging schakeljaar 2018-2019

Werk situatie	Aantal	Percentage
Ik werk niet	16	18,6
Ik doe interimwerk	2	2,3
Ik werk voltijds	28	32,6
Ik werk deeltijds*	16	18,6
Ik doe momenteel een studentenjob	24	27,9
TOTAAL	86	100,0

*indien deeltijds: percentage tewerkstelling

- 30%, 40%, 50% (2), 60%, 65%, 75%, 80% (9)

DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ: RECHSTREEKSE INSTROOM IN HET MASTERJAAR

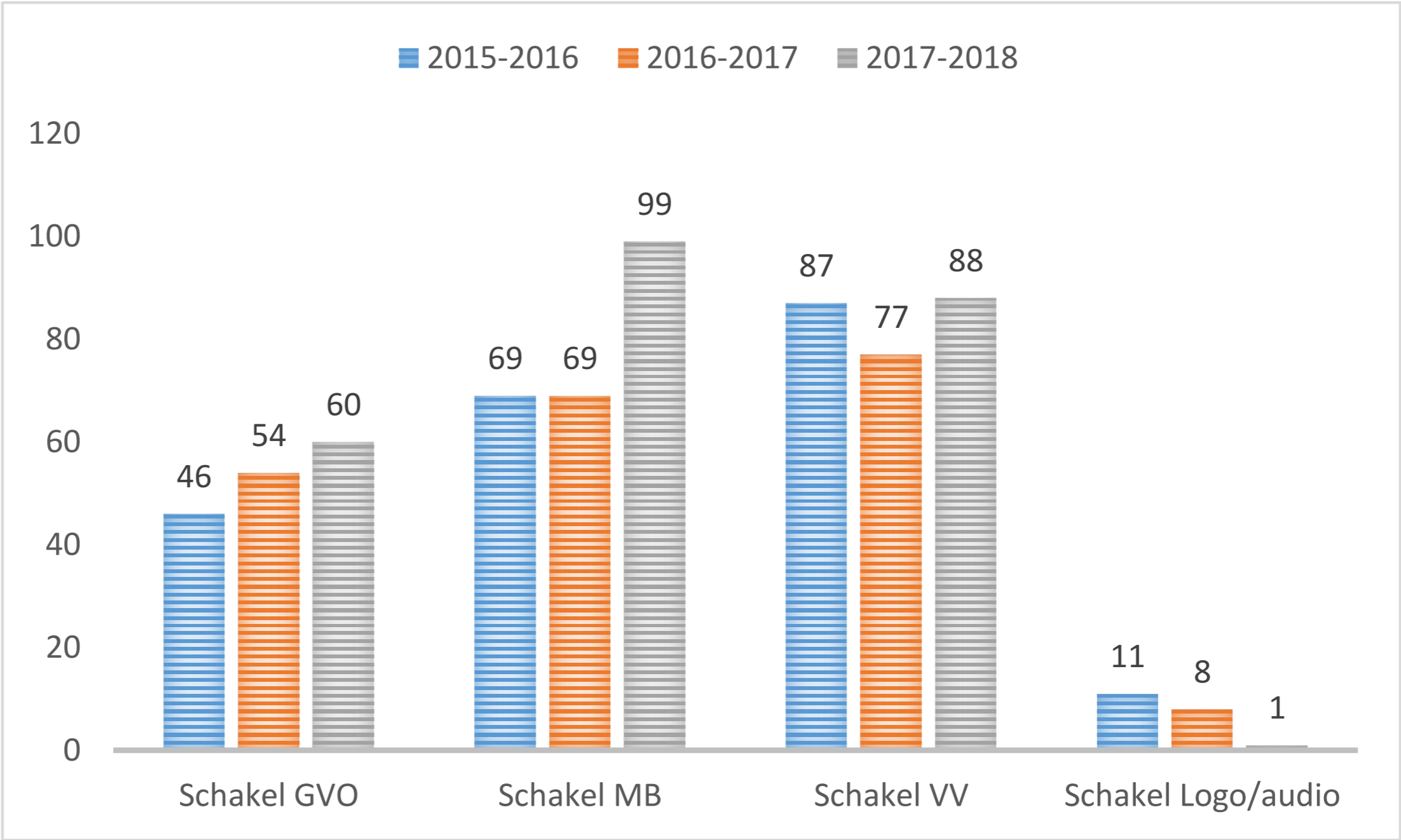
Vooropleiding	Aantal	Percentage
Master toegepaste economische wetenschappen	1	16,7
Master handelswetenschappen	1	16,7
Master bestuurskunde en publiek management	1	16,7
Andere	3	50,0
TOTAAL	6	100



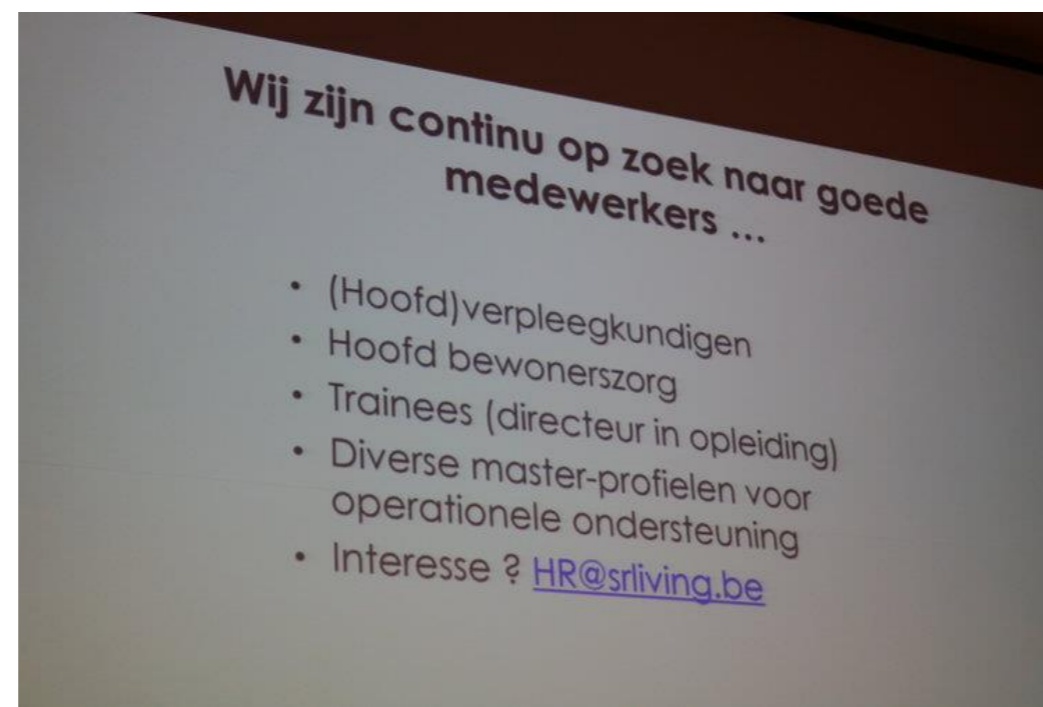
DOELGROEP OPLEIDING MMBGZ



Aantal inschrijvingen schakeljaar



WAAR KOMT U TERECHT?



PROGRAMMA

Jobevent MMBGZ

5 maart 2019

18u-18u12	Möbius – Mathieu Dierick, Business Consultant in Healthcare	
18u12-18u24	Zorggroep Heilig Hart - Wino Baeckelandt, Algemeen Directeur	
18u24-18u36	OLV Aalst, Asse, Ninove – Kristien Croeckeaert, Zorgzonenmanager Cardiologie	
18u36-18u48	Onderzoek – Ruben Willems, Doctoraatsstudent	
18u48-19u	Senior Living Group – Marc Vlaeminck, Operational Manager	
19u-19u12	Broeders van Liefde – Raf De Rycke, Voorzitter Raad van Bestuur	
19u12-19u24	AZ Groeninge – Ellen Sintobin, Zorgmanager	
19u24-19u36	Zorgnet-Icuro – Vera De Troyer, Stafmedewerker Kwaliteit	
19u36-19u48	Wit-Gele Kruis West-Vlaanderen – Katalien Dendooven, Algemeen Directeur	
19u48-20u	UZ Gent – Rik Verhaeghe, Departementshoofd Verpleging	
20u-20u12	Talent in Motion Healthcare – Mona Hulsmans, Zaakvoerster	
20u12	AFSLUITEN – START RECEPTIE	

VOORBEELDEN VAN CARRIÈREPADEN



DE OPLEIDING MASTER IN HET MANAGEMENT EN BELEID IN DE GEZONDHEIDSZORG (MMBGZ)

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch

OPBOUW OPLEIDING

— Schakeljaar:

- Studenten vertrouwd maken met denken/redeneren op academisch niveau
- Competentieontwikkeling m.b.t. basiswetenschappen

— Masterjaar:

- Inzetten van academische competenties in verschillende management en beleidsdomeinen

OPBOUW OPLEIDING

- Opgebouwd rond 3 rollen:
 1. Wetenschapper
 2. Manager
 3. Professional
- Heldere samenhang tussen opleidingsonderdelen
- Adequaar beleid m.b.t. volgtijdelijkheden
- Keuzevakken

PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Wetenschapper (21 SP)	Statistiek voor de gezondheidszorg: theorie	4	1
	Statistiek voor de gezondheidszorg: data-analyse	4	2
	Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidszorg	5	1
	Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen	4	2
	Onderzoeksvaardigheden in het management en beleid van de gezondheidszorg	4	2



PROGRAMMA SCHAKELJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Manager (39 SP)	Non-profit accounting	6	1
	Beginnelen van economie	6	1
	Algemeen beheer en organisatie	5	2
	Arbeidsrecht voor zorgorganisaties	6	2
	Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg	3	2
	Economie en ethiek (verplichte aanwezigheid voor de capita selecta 3x – zie ook slide 70)	6	2
	Samenleving en gezondheid	7	1



PROGRAMMA SCHAKELJAAR

opleidingsonderdeel	semester	MT2	totaal contacturen	studiepunten
Statistiek voor de gezondheidszorg: theorie	1	1	30	4
Statistiek voor de gezondheidszorg: data-analyse	2	1	30	4
Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidszorg	1	1	30	5
Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen	2	2	30	4
Non-profit accounting	1	2	45	6
Beginselen van economie	1	1	30	6
Algemeen beheer en organisatie	2	1	30	5
Arbeidsrecht voor zorgorganisaties	1	2	30	6
Onderzoeksvaardigheden in het management en beleid van de gezondheidszorg	2	1	45	4
Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg	2	1	30	3
Economie en ethiek	2	2	45	6
Samenleving en gezondheid	2	2	45	7
totaal SP				60

PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Wetenschapper (15 SP)	Masterproef	15	J



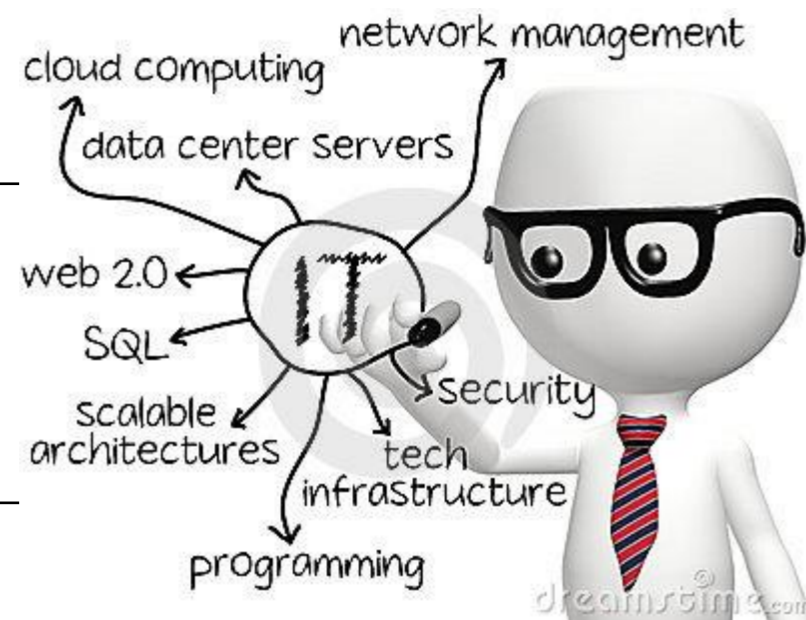
PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Manager (39 SP)	Gezondheidseconomie	5	1
	Human Resources Management	5	1
	Dienstenmanagement voor zorgorganisaties/ Service Management for healthcare organisations	6	1



PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
<i>Manager (39 SP)</i>	Financieel beheer	4	2
	Beheer van informatiesystemen	4	1
	Ondernemerschap	4	2
	Patiëntenbeleid	4	2
	Wetgeving en financiering van zorgvoorzieningen	4	2
	Veranderingsmanagement in de gezondheidszorg	3	2



PROGRAMMA MASTERJAAR

Rol	Opleidingsonderdeel	STP	SEM
Keuzevak (6)	Met goedkeuring van de faculteit: vakken uit opleidingsprogramma's uit UGent (keuzevakkenlijst via Ufora)	6	1 of 2

PROGRAMMA MASTERJAAR

opleidingsonderdeel	semester	MT2	totaal contacturen	studiepunten
Gezondheidseconomie	1	1	30	5
Human Resources Management	1	2	45	5
Dienstenmanagement voor zorgorganisaties	1	1	45	6
Financieel beheer	2	1	30	4
Beheer van informatiesystemen	1	2	20	4
Ondernemerschap	2	2	45	4
Patiëntenbeleid	2	1	30	4
Wetgeving en financiering van zorgvoorzieningen	2	1	30	4
Veranderingsmanagement inde gezondheidszorg	2	2	30	3
Masterproef	J	2	60	15
Met goedkeuring van de faculteit: vakken uit opleidingsprogramma's uit UGent (keuzevakkenlijst via Minerva)	J	1		6
totaal SP				60

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via rechtstreekse instroom:

- Ba en MA economische wetenschappen
- Ba en MA toegepaste economische wetenschappen
- Ba en MA toegepaste economische wetenschappen: handelsingenieur
- Ba en MA sociaal economische wetenschappen
- Masters bedrijfseconomie
- Masters algemene economie
- Ba en Ma in de handelswetenschappen
- Ba en Ma in de bestuurskunde en het publiek management
- MSc in Business Economics
- MSc in Business Engineering
- Msc in Management
- Master organisatie en management

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via schakelprogramma van 60 studiepunten:

- Ba verpleegkunde
- Ba vroedkunde
- Ba logopedie en audiologie
- Ba ergotherapie
- Ba podologie
- Ba medische beeldvorming
- Ba biomedische laboratoriumtechnologie
- Ba voedings- en dieetkunde
- Ba toegepaste psychologie
- Ba orthopedagogie
- Ba optiek en optometrie
- Ba orthopedie
- Ba office management, afstudeerrichting medical management assistant/ medical office management
- Ba zorgtechnologie
- Ba mondzorg
- Ba sociaal werk

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via schakelprogramma van 60 studiepunten:

opleiding(en) oude structuur:

gegradueerden: verpleegkunde – vroedkunde – logopedie – audiologie – ergotherapie – podologie – kinesitherapie – medische beeldvorming – voedings- en dieetkunde-laboratorium- en voedingstechnologie (afstudeerrichting farmaceutische en biologische technieken, afstudeerrichting medische laboratoriumtechnologie en afstudeerrichting voedings- en dieetkunde)- assistent in de psychologie – orthopedagogie – optiek en optometrie – secretariaatsbeheer, optie: medisch secretariaat

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Bachelor en master Geneeskunde
- Bachelor en master Tandheelkunde
- Bachelor en master Logopedische en audiologische wetenschappen
- Bachelor en master L.O. en Bewegingswetenschappen
- Bachelor en master Revalidatiewetenschappen en kinesitherapie
- Bachelor en master Psychologische wetenschappen
- Bachelor en master Pedagogische Wetenschappen
- Master Sociaal Werk

TOELATINGSVOORWAARDEN

Vorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Non-profit accounting – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 37 studiepunten:

- Bachelor en master Farmaceutische Wetenschappen
- Bachelor en master Biomedische Wetenschappen
- Bachelor en master Criminologische wetenschappen
- Bachelor en master Politieke en sociale wetenschappen
- Master Ingenieurwetenschappen: biomedische ingenieurstechnieken

TOELATINGSVOORWAARDEN

Vorbereidingsprogramma van 37 studiepunten:

- Non-profit accounting - 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Samenleving en gezondheid – 7 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 44 studiepunten:

- Bachelor en master Rechten
- Bachelor en master Moraalwetenschappen (vrijstelling statistiek aanvragen)

Inhoud voorbereidingsprogramma van 44 studiepunten:

- Non-profit accounting – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Samenleving en gezondheid – 7SP
- Statistiek theorie – 4 SP
- Statistiek data-analyse – 4 SP
- Methodologie: kwantitatief onderzoek voor de gezondheidszorg – 5 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 18 studiepunten:

- Master in de Ergotherapeutische wetenschap

Inhoud voorbereidingsprogramma van 18 studiepunten:

- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP
- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 25 studiepunten:

- Master in de Verpleegkunde en de Vroedkunde

Inhoud voorbereidingsprogramma van 25 studiepunten:

- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP
- Non-profit accounting – 6 SP
- Beginselen van economie – 6 SP

TOELATINGSVOORWAARDEN

Via voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Master in de Gezondheidsbevordering

Inhoud voorbereidingsprogramma van 30 studiepunten:

- Kwalitatief onderzoek in de managementwetenschappen – 4 SP
- Juridische, financiële en organisatorische aspecten van de gezondheidszorg – 3 SP
- Economie en ethiek – 6 SP
- Non-profit accounting – 6 SP
- Beginselen van economie – 6 SP
- Algemeen beheer en organisatie – 5 SP

INTERNATIONALISERING

- Internationalisation@Home
 - Voor alle studenten

- Erasmus
 - Optioneel

INTERNATIONALISERING

Internationalisation@home

- Integratie van internationalisering in opleidingsonderdelen:
 - recente internationale wetenschappelijke bevindingen
 - Engelstalig leermateriaal en wetenschappelijke artikels
 - mogelijkheid tot Engelstalige keuzevakken
- Internationale gastdocenten
 - binnen vakken opleiding
 - facultair: 'Interdisciplinary international course in medicine and health sciences'
- Specifieke maatregelen:
 - masterproefonderzoek in een internationale context
 - mogelijkheid masterproef in het Engels te schrijven en te verdedigen
 - aansporen tot deelname aan (inter)nationale symposia (financiering mogelijk)

INTERNATIONALISERING

Erasmus:

- 1e semester masterjaar
- Università Cattolica del Sacro Cuore (Rome)
 - Quality and Operations Management
 - Healthcare and Insurance in Comparative Systems
 - Management and Innovation in health and social services
 - Nog 1 vak onbekend omwille van verschuiving in het rooster
 - International Law and Health (keuzevak)



INTERNATIONALISERING

Erasmus:

- 1e semester masterjaar
- Rijksuniversiteit Groningen
 - Health Economics and Policy
 - Service Operations
 - IT-governance
 - Healthcare purchasing
 - Innovation in Healthcare Organizations (keuzevak)



DE OPLEIDING MB

- Uitgangspunten
- Programma
 - Opbouw
 - Internationalisering
- Praktisch

ORGANISATIE

Wanneer

- Introductiemoment: 19 september 2019
- Start: maandag 23 september 2019
- 1^o semester:
 - Lessen: 23 september 2019 tem zaterdag 21 december 2019
 - Examenperiode: 6 januari 2020 tot 1 februari 2020
- 2^o semester:
 - Lessen: 10 februari 2020 tem 23 mei 2020
 - Examenperiode: 25 mei 2020 tem 4 juli 2020

ORGANISATIE

Introductiemoment 19 september 2019

Auditorium 1 op 1K3, ingang 42, Campus UZ Gent

16u30	Algemene info over de opleiding
17u15	Praktische info
17u30	Info studietrajecten
17u50	Voorstelling alumniwerking
18u00	Info door studentenvertegenwoordigers
18u30	Rondleiding op campus door studentenvertegenwoordigers

LESROOSTER SCHAKELJAAR

— 1^e semester

Maandag	Van 8u30 tot 19u00
Woensdag	Van 16u30 tot 19u30
Donderdag	Van 16u30 tot 20u00

— 2^e semester

Maandag	Van 13u00 tot 19u00 (3x ook les van 8u30-13u00: capita selecta Economie en ethiek)
Dinsdag	Van 16u00 tot 21u00
Woensdag	Van 16u00 tot 21u00
Donderdag	Uitzonderlijk eens 3 lessen van 16u00 tot 19u00
Zaterdag	Van 8u30 tot 11u30 (even weken)

LESROOSTER MASTERJAAR

— 1^e semester

Dinsdag	Van 8u30 tot 19u00
Donderdag	Van 16u00 tot 19u00
Ev. Keuzevak	

— 2^e semester + rekening houden met data Interdis

Dinsdag	Van 8u30 tot 17u30
Woensdag	Van 16u00 tot 20u00
Ev. Keuzevak	

EXTRA LESMOMENTEN

Interdisciplinaire oefening zorgstrategie (masterjaar: binnen het vak ‘Veranderingsmanagement in de gezondheidszorg’): **verplichte aanwezigheid!**

- Dinsdag 11-02-2020 (19u-21u)
- Maandag 09-03-2020 (8u30-12u30)
- Dinsdag 10-03-2020 (8u30-18u30)

LESROOSTER

Lesmomenten

=> definitief lesrooster beschikbaar sinds 9 juli 2019 via:

<https://prd.oasis.ugent.be/studiekiezer-web/nl/afstudeerrichting/dmmabe/praktisch?openwithform=fmDisplayCourseOverview>



STUDIEBELASTING: WERKEN EN STUDEREN

- Belastend! Fulltime opleiding
- Aangepast lesrooster
- Werkvormen
- Verrijkend : Wisselwerking tussen praktijkervaring en kennis uit colleges

60 studiepunten per jaar

25 à 30 studiebelastingsuren per studiepoint

1500-1800 uur per jaar

39-47 weken van 38 uur / jaar

Deeltijdse trajecten 39-47 weken van 19 uur/jaar

STUDIETRAJECT

Voltijds studeren

diplomacontract via voltijds modeltraject

– 60 SP in 1 jaar opnemen = voltijds modeltraject

Bevraging schakeljaar 2018-2019

Werk situatie gewijzigd	Aantal	Percentage
Ja	14	17,3
Neen	67	82,7
Totaal	81	100,0

Indien ja, hoe

- Vanaf februari 2019 zal ik 4/5de werken met tijdskrediet
- Ik werk niet meer in een ploegsysteem
- 8u educatief verlof
- VAN 80 % naar 60
- Van 100% naar 80% (3)
- functiewijziging : medewerker EPD
- Tijdelijk verminderde prestatie van fulltime naar 80%.
- Zorgkrediet tot 50%
- Meer thuiswerk
- Ik had bewust gekozen om 80% te gaan werken. Dit heb ik ook gedaan toen ik studeerde voor mijn brugopleiding. Dit doe ik om de combinatie studeren/samenwonen/werken beter te combineren.
- In oktober 80% met ouderschapsverlof ipv voltijds

Studies spreiden

Diplomacontract via deeltijds modeltraject (vast traject)

- Schakeljaar:
 - 31 SP in jaar 1 van schakel (zie kolom MT2)
 - 29 SP in jaar 2 van schakel (zie kolom MT2)

- Masterjaar:
 - 29 SP in jaar 1 van master (zie kolom MT2, keuzevakken meegerekend)
 - 31 SP in jaar 2 van master (zie kolom MT2)

Studies spreiden

Heel uitzonderlijk kan afgeweken worden van een voltijds of deeltijds modeltraject:

Diplomacontract via geïndividualiseerd traject (GIT)

- Traject op maat
- Meer info:

<http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/monitoraat/trajectbegeleiding/overzicht.htm>

- Vragen of wens je begeleiding? Neem contact op met de trajectbegeleider, Evelien Van Waes/Sofie De Bonte via traject.ge@ugent.be of op het nummer 09 332 53 69

ONDERWIJSVORMEN

- Hoorcolleges
- Gastcolleges
- Oefeningen
- Groepsoefeningen
- Individuele en groepspapers
- ...
- Gebruik van het elektronisch leerplatform Ufora

Aandachtspunt:

Lessen Economie en ethiek: verplichte aanwezigheid bij de capita selecta (3x les op maandagvoormiddag in het 2^{de} semester, data nog niet gekend), de lessen zorgethiek (6x les op zaterdagvoormiddag in het 2^{de} semester in de even weken) worden opgenomen en daar is aanwezigheid niet verplicht.

LESMATERIAAL

- Boeken
- Syllabus
- Artikels...



Lijst van verplichte handboeken zal beschikbaar zijn bij de start van het academiejaar

Te gebruiken lesmateriaal is per vak te raadplegen

via de studiegids: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/administratie/studiegids>

EXAMENVORMEN

Gericht op inzicht en toepassing:

- schriftelijk examen (MC, open vragen, open boek, oefeningen)
- mondeling examen/presentaties
- papers (groepspapers, individuele papers)
- opdrachten
- persoonlijk werk

Per semester

- afgewerkte gehelen
- resultaten worden bekend gemaakt
- deliberatie op het einde van het jaar

LOCATIE

Locatie lessen?

- Campus UZ (grootste deel lessen)
- Campus Economie (Hoveniersberg 24, Gent)
- Campus Psychologie (Dunantlaan 2)

Voor plattegrond van campussen: <http://www.ugent.be/nl/univgent/contact/sites>

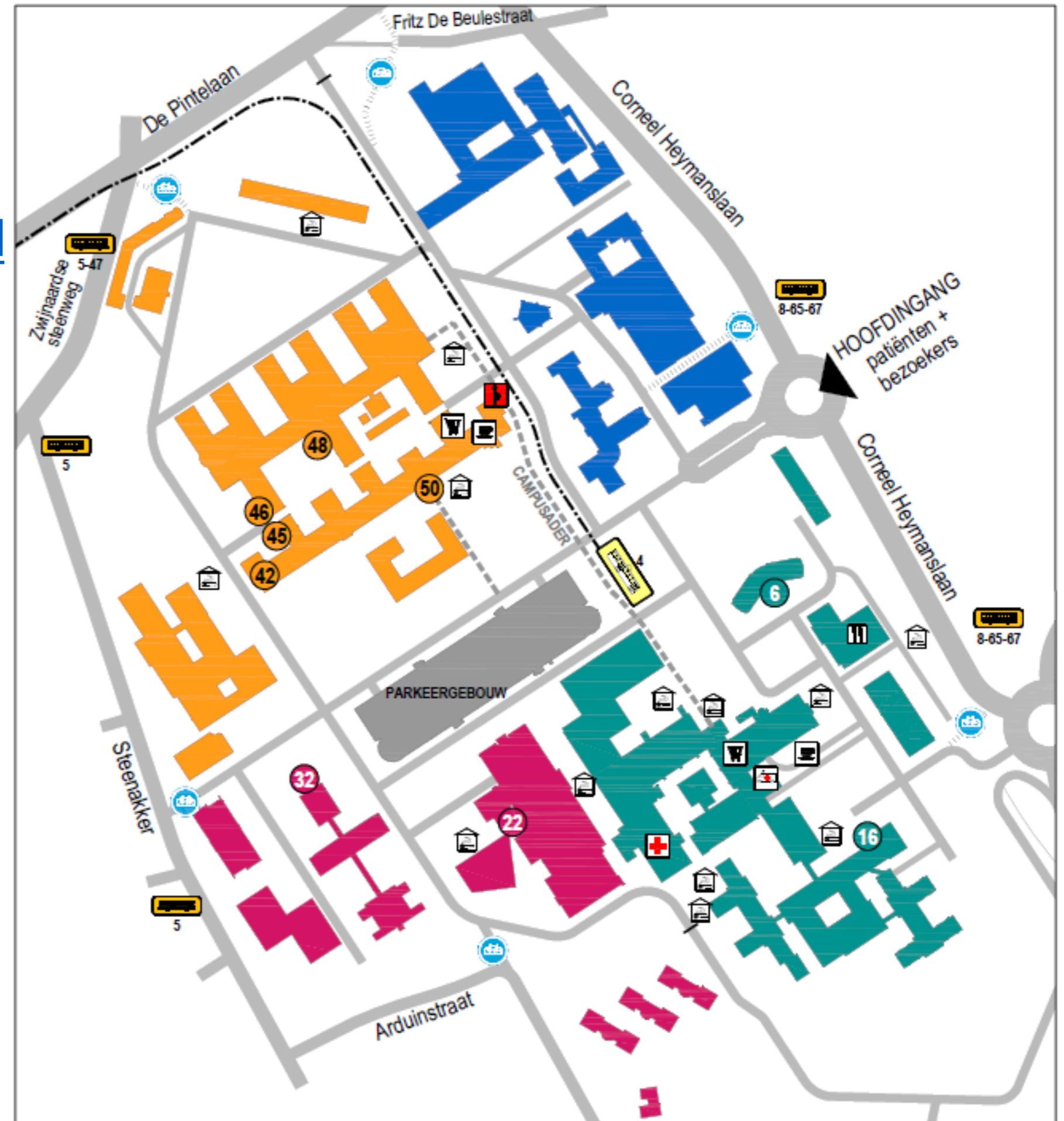
LOCATIE

Bereikbaarheid UZ

<http://www.uzgent.be/nl/overuz/Bereikbaarheid>

LEGENDE AUDITORIA & LESLOKALEN

42	Auditorium A	6	Auditorium F
42	Auditorium B	6	Auditorium G
48	Auditorium C	22	Auditorium H
48	Auditorium D	16	Auditorium I
32	Auditorium E	42	Leslokalen K3
		46	Leslokalen B3



INSCHRIJVEN

Info over start inschrijvingen, studiegeld...

<https://studiekiezer.ugent.be/master-of-science-in-het-management-en-het-beleid-van-de-gezondheidszorg>

Bij inschrijving melden welk soort traject!

- Voltijds modeltraject
- Deeltijds modeltraject
- Geïndividualiseerd traject

INSCHRIJVINGSGELD

Niet-beursstudent:

- Vast bedrag: € 242,80 (bij elke inschrijving te betalen)
- Aantal opgenomen studiepunten x € 11,60
- Totaal voor 60 studiepunten: € 938,80 (voltijds traject)
- Totaal voor 30 studiepunten: € 590,80 (deeltijds traject)

Meer info zie: <http://www.ugent.be/nl/studeren/studiegeld/studiegeldbamanabaslo.htm>

VOORBEREIDEN OP OPLEIDING?

Academisch Nederlands voor toekomstige studenten

- 20 februari 2020 van 13-15u (locatie wordt later meegedeeld)

Intermediate academic English

- 45 uur tijdens juli/augustus

Meer info zie: <https://www.ugent.be/lw/uct/nl/cursussen/overzicht.htm>

Online vakantiecursus wiskunde 'Maths for stats'

<https://www.ugent.be/ge/nl/voor-studenten/monitoraat/studiebegeleiding/zelftest/online-vakantiecursus-wiskunde.htm>

NIEUW: VLAAMS OPLEIDINGSVERLOF (=VOV) (VROEGER: EDUCATIEF VERLOF)

– Wat moet je doen?

- Controleer of je voldoet aan de voorwaarden voor VOV.
- Vraagt VOV aan bij je werkgever door hem het 'Attest van inschrijving' te bezorgen ten laatste op 31 oktober van het lopende schooljaar of binnen 15 dagen na inschrijving of na verandering van werkgever.
 - Je kan dit attest downloaden in Oasis: juiste academiejaar selecteren, ga naar 'attesten' en selecteer daar 'inschrijvingsbewijs met opleiding', wij sturen dit niet meer op.
- Vraag ten laatste 3 maanden na de start van de opleiding de terugbetaling van VOV aan bij de Vlaamse overheid via het WSE-loket.
- Volg de opleiding nauwgezet. Als de opleiding een eindbeoordeling voorziet, is de werknemer verplicht hieraan deel te nemen

Bevraging schakeljaar 2018-2019

Type faciliteit	Aantal	Percentage
Betaald educatief verlof	24	80,0
Tijdskrediet	2	6,7
Andere	4	13,3
Totaal	30	100,0

– Info?

- <https://www.vlaanderen.be/vlaams-opleidingsverlof-vov>
- <https://www.vlaanderen.be/als-werknemer-vlaams-opleidingsverlof-opnemen/vlaams-opleidingsverlof-vov-aanvragen-en-inplannen>



SOCIALE VOORZIENINGEN

Info over:

- Studiekosten
 - Financiële steun
 - Studentenstatuut
 - Contact sociale dienst
-
- Meer info: <http://www.ugent.be/student/nl/administratie/sociale-dienst/contactgegevens/overzicht.htm>

BIJZONDER STATUUT

- Studenten met functiebeperking
- Topsporters
- Student ondernemer
- Professionele kunstbeoefenaar
- Mandaat in een centraal bestuurs- of adviesorgaan
- Uitzonderlijke sociale of individuele omstandigheden

Meer info: <http://www.ugent.be/nl/studeren/flexibel-studeren/bijzonder-statuuut>

Opgelet: bij aanvang van semester aanvraag indienen!

FUNCTIEBEPERKING

Aanspreekpunt student en functiebeperring

- Voorziet aanbod van onderwijsgerelateerde en niet-onderwijsgerelateerde activiteiten
 - persoonlijke assistentie voorzien
 - haalbaarheid van de studies aftoetsen
 - attestering van de functiebeperring
 - aangepaste pedagogische begeleiding voorzien
 - ...
- Meer info: <http://www.ugent.be/nl/studeren/flexibel-studeren/bijzonder-statuuut/functiebeperring>

STUDENT ONDERNEMER

**Durf
Ondernemen**



EXPERTISECENTRUM VOOR STUDENT-ONDERNEMERSCHAP
AAN UGENT

STEVE STEVENS, JOLIEN COENRAETS, KOEN DE BOSSCHERE
@DONDERNEMEN

<http://www.durfondernemen.be>

STUDENT ONDERNEMER

COACHING DURF ONDERNEMEN



Van pril idee tot bedrijf met personeel

Geen vast programma of instapmoment

Op maat en tempo van student

Informereren en doorverwijzen waar nodig

Ondernemen tijdens of na de studies

STUDENT ONDERNEMER

STARTERSPORTEFEUILLE

Ondernemende studenten: 500 €
Student-ondernemers: 1 000 €
Max. / studentenbedrijf: 3 000 €

Advies van experts
Exclusieve events
Unieke kansen



[www.studentghentrepreneur.be/
startersinfo](http://www.studentghentrepreneur.be/startersinfo)

VRAGEN? PROBLEMEN?

GUIDe – Gentse Universitaire Informatiedesk

- centrale aanspreekpunt voor informatie over de UGent en haar diensten
- antwoord op algemene vragen, over procedures
- helpt weg te vinden naar de juiste dienst
- bereikbaar
 - via mail GUIDe@UGent.be
 - via telefoon 09 331 01 01
 - foyer van het Ufo, Sint-Pietersnieuwstraat 33
- antwoorden op veel gestelde vragen online te raadplegen via <http://www.ugent.be/faq>

COMMUNICATIE

Infosite opleiding

<https://prd.oasis.ugent.be/studiekiezer-web/nl/afstudeerrichting/dmmabe>

Ufora: <http://ufora.ugent.be/>

- Toegang na inschrijving via rectoraat
- Elektronisch leerplatform: **alle info verloopt via dit kanaal!**
- Dagelijks raadplegen!

INFORMATIE: CONTACTGEGEVENS

Inhoudelijk:

Prof. dr. Paul Gemmel

Opleidingscoördinator

Tweekerkenstraat 2- 9000 Gent

Tel: 09/264 35 18

Paul.Gemmel@UGent.be

INFORMATIE: CONTACTGEGEVENS

Organisatorisch:

Bieke De Vis

Curriculummanager

3K3 (Decanaat), ingang 42, Campus UZ Gent, Corneel Heymanslaan 10 - 9000 Gent

Tel: 09/332 11 24

Bieke.DeVis@UGent.be

Afwezig op woensdag en vrijdag

NUTTIGE LINKS

A tot Z gids: <http://www.ugent.be/nl/studenten/az-studenten>

Opleidingsite: <https://prd.oasis.ugent.be/studiekiezer-web/nl/afstudeerrichting/dmmabe>

Studiegids: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/administratie/studiegids>

Onderwijs- en examenreglement: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/administratie/regelgeving>

Vademecum voor de student: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/administratie/regelgeving>

FSA: <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/fsa/>

Studiebegeleiding: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/studieondersteuning/begeleiding>

Monitoraat: <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/monitoraat/>

Trajectbegeleider: <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/monitoraat/trajectbegeleider>

NUTTIGE LINKS

Leerkrediet: <http://www.ugent.be/nl/onderwijs/studieondersteuning/leerkrediet>

Educatief verlof : <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/fsa/>

Vrijstellingen: <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/fsa/>

EVC-EVK: <http://www.ugent.be/ge/nl/onderwijs/fsa/>

Adviescentrum studenten:

<http://www.ugent.be/nl/onderwijs/studieondersteuning/studieadvies/overzicht.htm>

Dienstverlening studenten met functiebeperving: <http://www.ugent.be/nl/studeren/flexibel-studeren/bijzonder-statuu/functiebeperving>

Sociale voorzieningen:

<http://www.ugent.be/nl/voorzieningen/financiering/contactgegevens/overzicht.htm>

Taalondersteuning: <http://www.uct.ugent.be/>

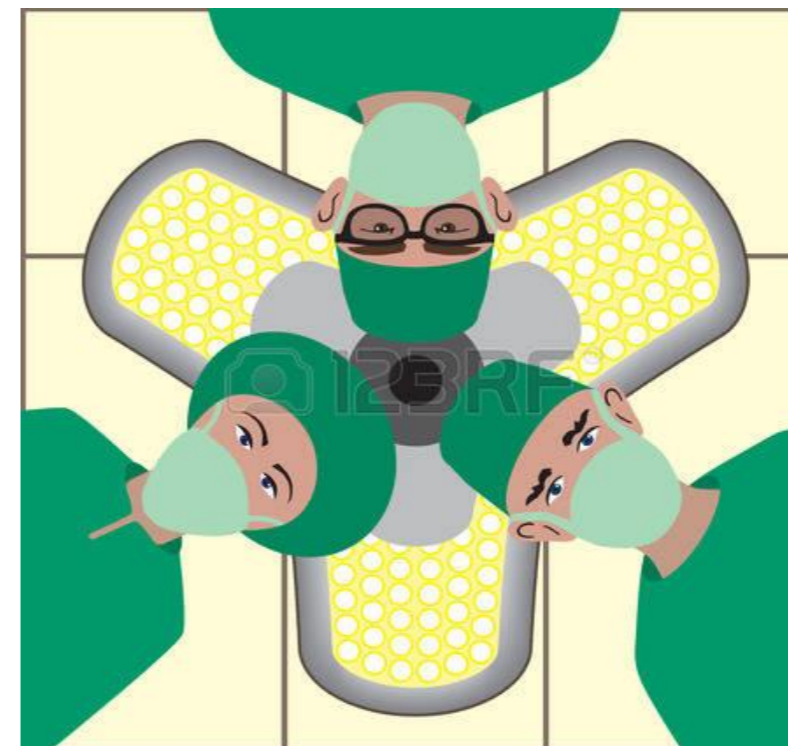


Management en beleid van de gezondheidszorg

Leen Ackaert

Opleiding en werkervaring

- ▶ 2000-2003: Bachelor verpleegkunde: KHBO Brugge
- ▶ 2003-2006: Spoedgevallen Elisabeth ziekenhuis Sijsele
- ▶ 2006-2016: Anesthesieverpleegkundige operatiekwartier: AZ Sint Lucas Brugge
 - ▶ 2 jaar dagverantwoordelijke operatiekwartier
 - ▶ 2012-2014: Cursus hoofdverpleegkundige: Kortrijk



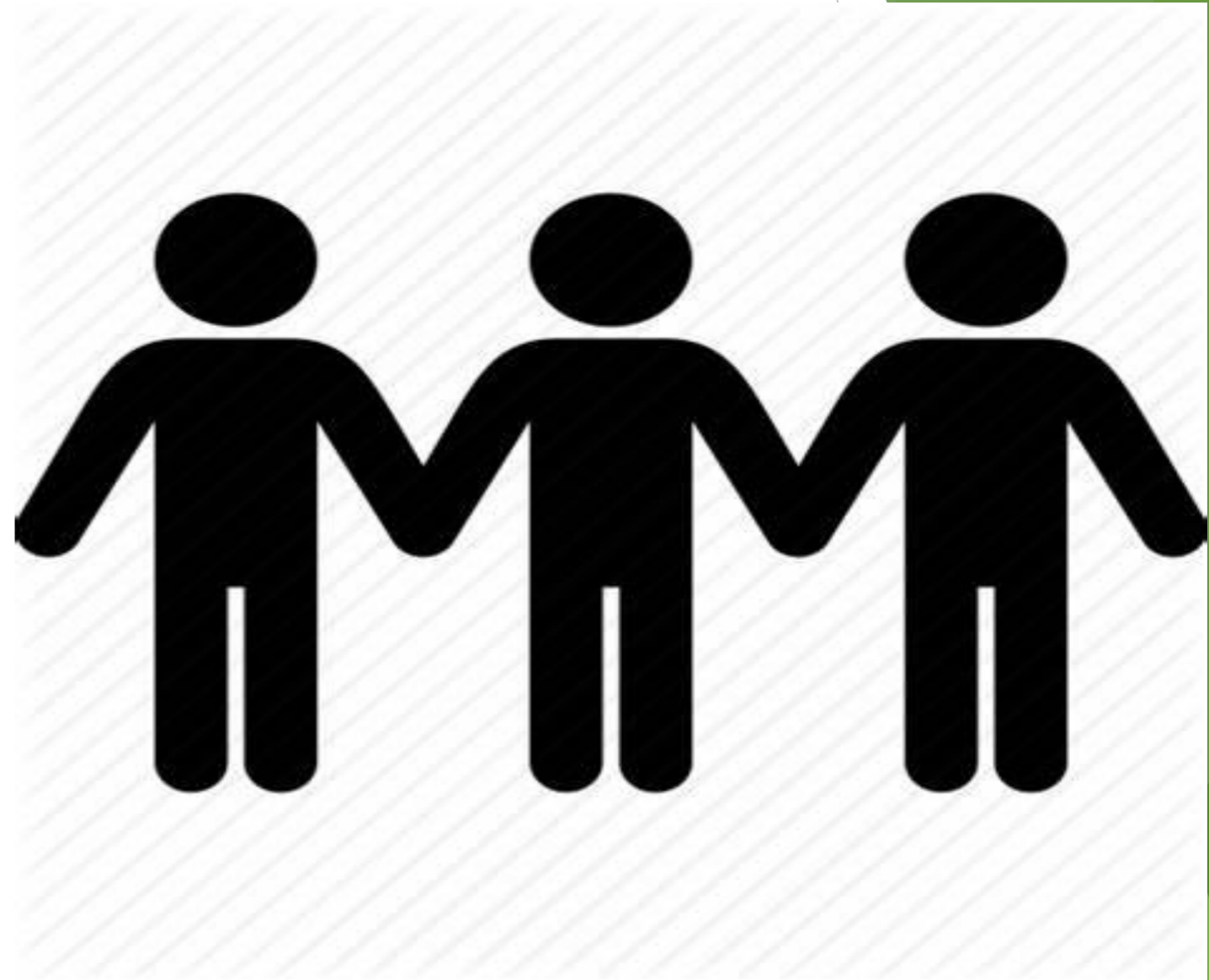
2016-2018: Schakeljaar en masterjaar management en beleid van de gezondheidszorg: Universiteit Gent

- ▶ Uitdaging
- ▶ Achtergrond informatie
- ▶ Economie/Financieel



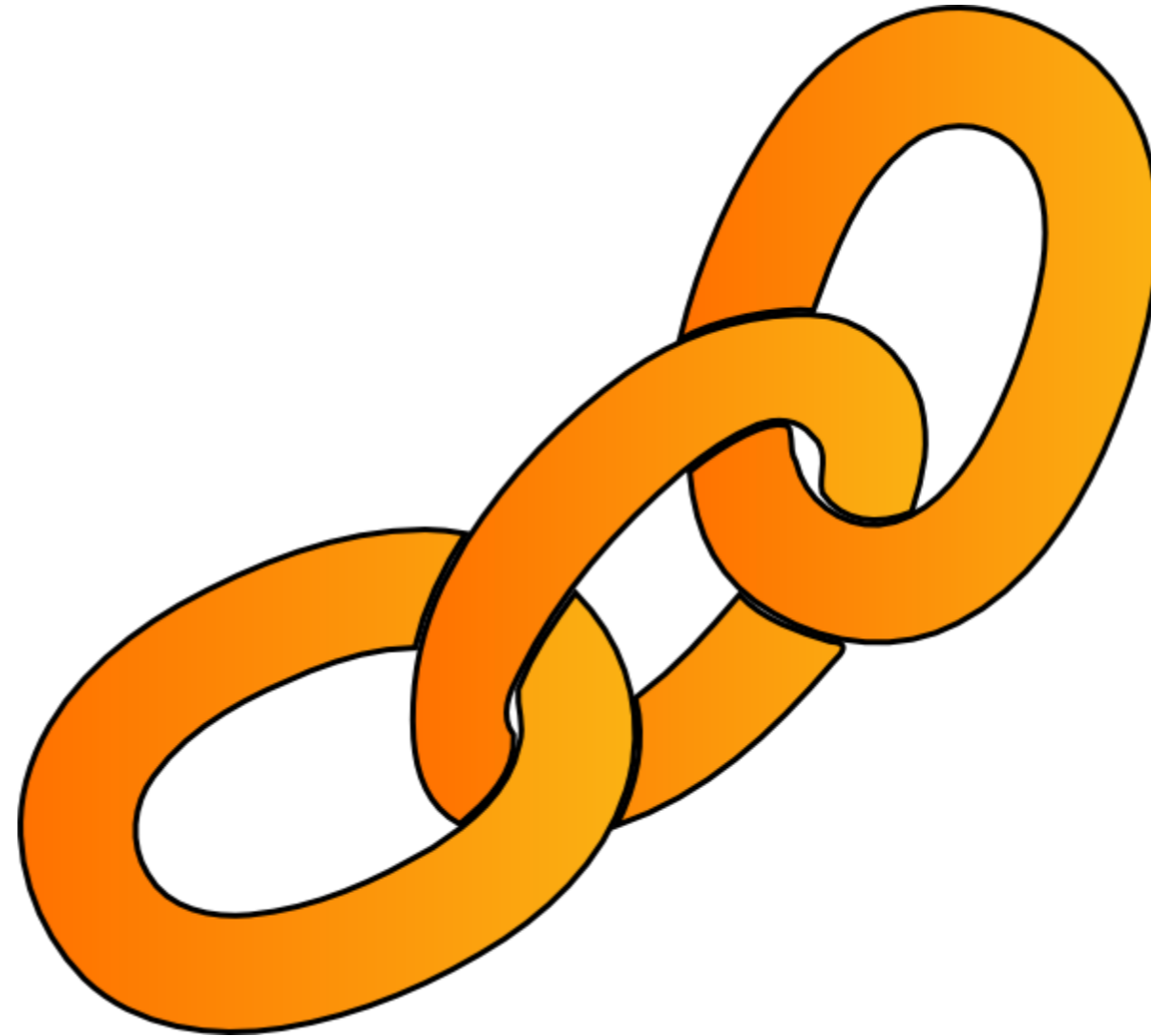
Combinatie studie-gezin-werk

- ▶ Voltijds: 2 jaar
- ▶ 2 zonen: 10-11 jaar
- ▶ Interim werk
 - ▶ Operatieverpleegkundige
 - ▶ Stagebegeleiding studenten verpleegkunde



▶ Schakeljaar

- ▶ Statistiek en methodologie
- ▶ Economie: boekhouden
- ▶ Financieel
- ▶ Arbeidsrecht
- ▶ Juridische
- ▶ Organisatie en beheer
- ▶ Ethiek
- ▶ Ondernemerschap





► Masterjaar

- Patiëntenbeleid
- Dienstenmanagement
- Gezondheidseconomie
- Financieel beheer
- Masterthesis: “De relatie tussen teamwerk en het correct gebruik van de surgical safety checklist”

2018-...

- ▶ Juli 2018: Master diploma
- ▶ September 2018: Universiteit Gent: Faculteit economie en bedrijfskunde: Vakgroep marketing, innovatie en organisatie: Assistent
 - ▶ Ondersteuning van bepaalde vakken in management en beleid opleiding
 - ▶ Algemene organisatie en beheer
 - ▶ Onderzoeksmethodologie
 - ▶ Dienstenmanagement
 - ▶ Wetenschappelijk onderzoek: doctoraat: routines in de gezondheidszorg

Vragen?

